



SPL	SSL	STL
305	01	00

Regione Campania

GIUNTA REGIONALE

SEDUTA DEL 19/02/2026

PROCESSO VERBALE

Oggetto:

Indirizzi operativi di gestione per le società in house, le società totalitarie e le fondazioni in house della Regione Campania. Anno 2026.

1)	Presidente	Roberto	FICO	<u>Presidente</u>
2)	Vicepresidente	Mario	CASILLO	<u></u>
3)	Assessore	Fulvio	BONAVITACOLA	<u></u>
4)	Assessore	Vincenzo	CUOMO	<u></u>
5)	Assessore	Onofrio Giustino Angelo	CUTAIA	<u></u>
6)	Assessore	Vincenzo	MARAI0	<u></u>
7)	Assessore	Andrea	MORNIROLI	<u></u>
8)	Assessore	Claudia	PECORARO	<u></u>
9)	Assessore	Angelica	SAGGESE	<u></u>
10)	Assessore	Maria Carmela	SERLUCA	<u></u>
11)	Assessore	Fiorella	ZABATTA	<u></u>
	Segretario	Mauro	FERRARA	<u></u>

Alla stregua dell'istruttoria compiuta dalla Direzione Generale e delle risultanze e degli atti tutti richiamati nelle premesse che seguono, costituenti istruttoria a tutti gli effetti di legge, nonché dell'espressa dichiarazione di regolarità della stessa resa dal Direttore a mezzo di sottoscrizione della presente

Premesso che

- a. il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*, così come modificato e integrato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, all'articolo 19 ha prescritto:
 - a.1 al comma 2, che *“le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*;
 - a.2 al comma 5, che *“Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera”*;
 - a.3 al comma 6, che *“le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello”*;
- b. la delibera di Giunta regionale n. 126 del 6 marzo 2018 ha fornito le *“Direttive per il controllo degli organismi di diritto privato della Regione”*;
- c. il decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante *“Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza”*, ha disciplinato lo stato di crisi, prevedendo l'adozione di adeguati assetti organizzativi, l'impostazione di un adeguato sistema di controllo interno e l'individuazione di adeguati indici che possano evidenziare, in anticipo, lo stato di crisi anche potenziale;
- d. con delibera n. 206 del 10 ottobre 2024 la Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania ha adottato e trasmesso agli uffici regionali la *“Relazione sull'analisi del lavoro delle società partecipate dalla Regione Campania nell'esercizio 2023”*;
- e. con delibera n. 242 del 7 ottobre 2025, di parifica del rendiconto generale della regione Campania anno 2024 la Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania ha fornito indirizzi in merito alle società della Regione Campania;
- f. con delibera di Giunta regionale n. 623 del 14 novembre 2024, da ultimo, sono stati forniti alle società in house e a quelle detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania, nonché alle fondazioni in house, gli indirizzi operativi di gestione, nonché assegnati obiettivi generali e specifici;
- g. con delibera di Giunta regionale n. 9 del 26 gennaio 2026 è stato approvato l'Aggiornamento dell'elenco dei soggetti giuridici componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) della Regione Campania e costituenti il Perimetro di Consolidamento (PC) ai sensi del D.lgs n. 118/2011.

Preso atto sulla base dell'istruttoria dei competenti Uffici regionali che:

- a. l'Ufficio Speciale Controlli, in coerenza con quanto previsto dal menzionato d.lgs. n. 175/2016 e sulla base delle indicazioni fornite dalla Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania, ha predisposto il documento contenente gli *“Indirizzi operativi di gestione per le Società in house, le Società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania e le Fondazioni in house”* di cui all'allegato al presente provvedimento, di cui forma parte integrante, finalizzato a:
 - a.1. verificare costantemente la situazione economica delle società regionali, per migliorare la loro gestione e favorire la tempestiva emersione di potenziali segnali di allerta;
 - a.2. aggiornare gli indirizzi operativi alle società in house della Regione Campania ed a quelle detenute in maniera totalitaria, nonché alle fondazioni in house;
 - a.3. uniformare le linee di azione del governo delle società, impartendo direttive ed indirizzi finalizzati ad una razionalizzazione della spesa, soprattutto in tema di personale;

- a.4. adeguare, laddove possibile, i contratti integrativi di lavoro adottati dalle singole società nonché la loro organizzazione ai principi dettati dal socio;
- a.5. improntare a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, la gestione delle suddette società;
- b. in particolare, i principali indirizzi formulati nel documento al fine del perseguimento dei suindicati obiettivi sono finalizzati a:
 - b.1. assicurare gli adempimenti connessi alla gestione economico-patrimoniale;
 - b.2. contribuire al contenimento delle spese gestionali;
 - b.3. garantire l'assolvimento degli obblighi in materia di gestione del personale;
 - b.4. contribuire al contenimento delle spese per il Personale;
 - b.5. assicurare gli obblighi di Trasparenza e prevenzione della corruzione;
 - b.6. adeguare le disposizioni statutarie.

Ritenuto di:

- a. dover approvare il documento "*Indirizzi operativi di gestione per le Società in house, le Società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania e le Fondazioni in house*", allegato al presente provvedimento, di cui forma parte integrante e sostanziale, anche al fine di adeguare l'azione delle Società *in House*, delle Società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania e delle Fondazioni *in house* alle coordinate ermeneutiche tracciate dalla Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania;
- b. dover approvare gli obiettivi generali e specifici, anche relativi alle spese di funzionamento e gestione del personale, dando indirizzo alle società *in house*, alle società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania ed alle fondazioni *in house* di porre in essere le opportune azioni di competenza finalizzate al concreto perseguimento degli obiettivi indicati, così come precisati nel richiamato allegato;
- c. dover demandare all'Ufficio Speciale Controlli il compito di monitorare l'attuazione degli indirizzi, con il coinvolgimento degli uffici regionali competenti *ratione materiae* per i singoli enti ai sensi della DGR n.126/2018 e della DGR n. 9/2026, anche prevedendo, a carico di questi ultimi, specifici obblighi di rendicontazione periodica;
- d. dover confermare la citata DGR n. 126/2018 per quanto riguarda la possibilità di avvalimento, da parte degli uffici che esercitano il controllo analogo, delle strutture dirigenziali regionali titolari di funzioni trasversali, come la Direzione generale Risorse umane, la Direzione generale Risorse finanziarie, la Direzione generale Risorse strumentali, l'Ufficio Speciale Avvocatura, anche mediante costituzione di appositi gruppi di lavoro;
- e. dover confermare che, ai sensi dell'art. 11 della "Direttiva per il controllo analogo degli organismi di diritto privato in *house* della Regione" approvata con DGR n. 126/2018, le Direzioni generali competenti *ratione materiae*, in qualità di committenti delle società e delle fondazioni, devono monitorare periodicamente l'andamento delle commesse, dei contratti di servizio, degli affidamenti e dei finanziamenti regionali resi agli enti, riportando al Gabinetto del Presidente ed all'Ufficio Speciale Controlli idonea reportistica al 30 giugno ed al 31 ottobre di ogni anno, con evidenza delle eventuali criticità e delle necessarie iniziative correttive;
- f. dover precisare che, ai sensi di quanto previsto dall'art. 12 della surriferita Direttiva ex DGR n. 126/2018, il mancato rispetto da parte dell'organo amministrativo delle prescrizioni in essa contenute, il mancato o parziale o incompleto invio della documentazione e delle informazioni richieste e il mancato rispetto delle indicazioni fornite, anche per il tramite dell'Ufficio Speciale Controlli, sono qualificabili comportamento contrario ai doveri di fedeltà, lealtà, diligenza e correttezza nell'adempimento del mandato di amministratore in grado di influire sul rapporto di fiducia con il socio, e di determinare giusta causa di revoca dell'incarico ai sensi del codice civile;
- g. dover precisare, altresì, che il mancato raggiungimento di uno o più obiettivi o sub obiettivi indicati nell'allegato documento e/o la mancata adozione delle misure correttive in esso previste rappresenta elemento valutabile ai fini della integrazione della giusta causa di revoca dell'incarico ai sensi delle vigenti disposizioni in materia.

Visti

- a. lo Statuto della Regione Campania e, in particolare, l'articolo 51, comma 1, lettera e);
- b. il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
- c. la delibera di Giunta regionale n. 126 del 6 marzo 2018;

- d. il decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14;
- e. la delibera della Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania n. 206 del 10 ottobre 2024;
- f. la delibera di Giunta regionale n. 623 del 14 novembre 2024;
- g. la delibera della Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per la Campania n. 242 del 7 ottobre 2025;
- h. la delibera di Giunta regionale n. 9 del 26 gennaio 2026.

PROPONE e la Giunta, in conformità, a voto unanime

DELIBERA

per le motivazioni espresse in premessa, che qui si intendono integralmente riportate e confermate:

1. di approvare il documento "*Indirizzi operativi di gestione per le Società in house, le Società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania e le Fondazioni in house*", allegato al presente provvedimento, di cui forma parte integrante e sostanziale, anche al fine di adeguare l'azione delle società *in house*, delle società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania e delle fondazioni *in house* alle coordinate ermeneutiche tracciate dalla Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Campania;
2. di approvare gli obiettivi generali e specifici, anche relativi alle spese di funzionamento e gestione del personale, dando indirizzo alle società *in house*, alle società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania ed alle fondazioni *in house* di porre in essere le opportune azioni di competenza finalizzate al concreto perseguimento degli obiettivi indicati, così come precisati nel richiamato allegato;
3. di demandare all'Ufficio Speciale Controlli il compito di monitorare l'attuazione degli indirizzi, con il coinvolgimento degli uffici regionali competenti *ratione materiae* per i singoli enti ai sensi della DGR n. 126/2018 e della DGR n. 9/2026, anche prevedendo, a carico di questi ultimi, specifici obblighi di rendicontazione periodica;
4. di confermare la citata DGR n. 126/2018 per quanto riguarda la possibilità di avalimento, da parte degli uffici che esercitano il controllo analogo, delle strutture dirigenziali regionali titolari di funzioni trasversali, come la Direzione generale Risorse umane, la Direzione generale Risorse finanziarie, la Direzione generale Risorse strumentali, l'Ufficio Speciale Avvocatura, anche mediante costituzione di appositi gruppi di lavoro;
5. di confermare che, ai sensi dell'art. 11 della "*Direttiva per il controllo analogo degli organismi di diritto privato in house della Regione*" approvata con DGR n. 126/2026, le Direzioni generali competenti *ratione materiae*, in qualità di committenti delle società e delle fondazioni, devono monitorare periodicamente l'andamento delle commesse, dei contratti di servizio, degli affidamenti e dei finanziamenti regionali resi agli enti, riportando al Gabinetto del Presidente ed all'Ufficio Speciale Controlli idonea reportistica al 30 giugno ed al 31 ottobre di ogni anno, con evidenza delle eventuali criticità e delle necessarie iniziative correttive;
6. di precisare che, ai sensi di quanto previsto dall'art. 12 della surriferita Direttiva ex DGR n. 126/2018, il mancato rispetto da parte dell'organo amministrativo delle prescrizioni in essa contenute, il mancato o parziale o incompleto invio della documentazione e delle informazioni richieste e il mancato rispetto delle indicazioni fornite, anche per il tramite dell'Ufficio Speciale Controlli, sono qualificabili comportamento contrario ai doveri di fedeltà, lealtà, diligenza e correttezza nell'adempimento del mandato di amministratore in grado di influire sul rapporto di fiducia con il socio, e di determinare giusta causa di revoca dell'incarico ai sensi del codice civile;
7. di precisare, altresì, che il mancato raggiungimento di uno o più obiettivi o sub obiettivi indicati nell'allegato documento e/o la mancata adozione delle misure correttive in esso previste rappresenta elemento valutabile ai fini della integrazione della giusta causa di revoca dell'incarico ai sensi delle vigenti disposizioni in materia;
8. di trasmettere il presente atto al Gabinetto del Presidente, all'Ufficio Speciale Controlli, anche ai fini della trasmissione del presente provvedimento alle società *in house*, alle società detenute in maniera totalitaria dalla Regione Campania, alle fondazioni *in house* ed agli uffici regionali competenti *ratione materiae*, all'ufficio regionale competente per la pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Regione Campania.



GIUNTA REGIONALE DELLA CAMPANIA

DELIBERAZIONE n°	39	del	19/02/2026	SPL 305	SSL 01	STL 00
------------------	----	-----	------------	-------------------	------------------	------------------

OGGETTO:

Indirizzi operativi di gestione per le società in house, le società totalitarie e le fondazioni in house della Regione Campania. Anno 2026.

QUADRO A	CODICE	NOME E COGNOME	FIRMA
PRESIDENTE / ASSESSORE		<i>Presidente Roberto FICO</i>	<i>27/02/2026</i>
DIREZIONE GENERALE	<i>305.00.00</i>	<i>Liberato RUSSO</i>	<i>27/02/2026</i>
SETTORE / UOS PARTICOLARE	<i>305.01.00</i>	<i>Mario D'ADAMO</i>	<i>27/02/2026</i>

DATA ADOZIONE	19/02/2026	VISTO SEGRETERIA DI GIUNTA	
COGNOME <i>FERRARA</i>	NOME <i>Mauro</i>	INVIATO PER L'ESECUZIONE IN DATA	<i>27/02/2026</i>

AI SEGUENTI UFFICI:

1010000 UFFICIO DI GABINETTO
3050000 UFFICIO CONTROLLI

Dichiarazione di conformità della copia cartacea:

Il presente documento, ai sensi del T.U. dpr 445/2000 e successive modificazioni è copia conforme cartacea dei dati custoditi in banca dati della Regione Campania.

Firma

SPL = Direzione Generale

SSL = Settore

STL = UOS